

Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»

# СЕРТИФИКАТ

участника

**XXII международной  
научно-практической конференции  
МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА:  
формирование суверенной  
системы образования  
Российской Федерации**

22-23 ноября 2023 года

**Яковлева  
Тамара Владимировна**

выступила с докладом на тему:

**Преподавательские кадры для устойчивого  
развития образования: ключевые тенденции**

**на секции "Актуальные концепции развития  
человеческого капитала для устойчивого развития образования"**

Директор института  
экономики и управления,  
председатель  
организационного комитета

**А. В. Кольшкин**

Проректор по научной работе

**С. А. Писарева**

23 ноября 2023 г.

Санкт-Петербург

