

Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»

# СЕРТИФИКАТ

участника

**XXII международной  
научно-практической конференции  
МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА:  
формирование суверенной  
системы образования  
Российской Федерации**

22-23 ноября 2023 года

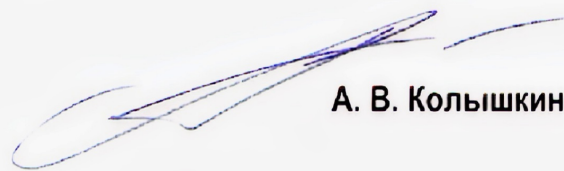
**Шаброва Нина Васильевна**

выступила с докладом

Выпускнический капитал: стратегии  
взаимодействия с выпускниками университета

на секции «Социальный капитал как фактор  
формирования суверенной системы образования»

Директор института  
экономики и управления,  
председатель  
организационного комитета



А. В. Кольшкин

Проректор по научной работе



С. А. Писарева

23 ноября 2023 г.

Санкт-Петербург

