

Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»

# СЕРТИФИКАТ

участника

**XXII международной  
научно-практической конференции**

**МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА:  
формирование суверенной  
системы образования  
Российской Федерации**

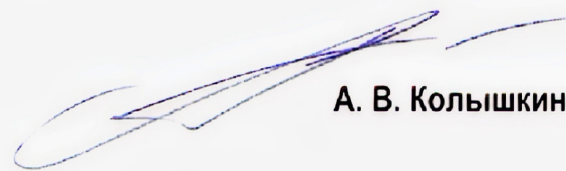
22-23 ноября 2023 года

**Лебедев  
Олег Ермолаевич**

выступил с пленарным докладом на тему:

Формирование суверенной системы  
образования Российской Федерации?

Директор института  
экономики и управления,  
председатель  
организационного комитета



А. В. Кольшкин

Проректор по научной работе



С. А. Писарева

23 ноября 2023 г.

Санкт-Петербург

