

Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»

# СЕРТИФИКАТ

участника

## XXII международной научно-практической конференции МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА: формирование суверенной системы образования Российской Федерации

22-23 ноября 2023 года

Гаврилов Сергей Владимирович

выступил с докладом на тему:

Практики совмещения учебы и работы  
у российских магистрантов

на секции "Образовательные технологии  
в перманентно изменяющемся мире: наши  
представления и фактическое развитие"

Директор института  
экономики и управления,  
председатель  
организационного комитета

А. В. Кольшкин

Проректор по научной работе

С. А. Писарева

23 ноября 2023 г.

Санкт-Петербург

