

Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»



# СЕРТИФИКАТ

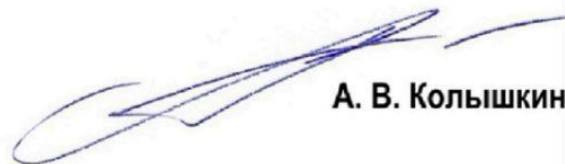
участника

**XXII международной  
научно-практической конференции  
МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА:  
формирование суверенной  
системы образования  
Российской Федерации**

22-23 ноября 2023 года

**Баласанян Алик  
Баласанян**

Директор института  
экономики и управления,  
председатель  
организационного комитета



А. В. Колышкин

Проректор по научной работе



С. А. Писарева

23 ноября 2023 г.

Санкт-Петербург