

Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»

# СЕРТИФИКАТ

участника

## XXII международной научно-практической конференции МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА: формирование суверенной системы образования Российской Федерации

22-23 ноября 2023 года

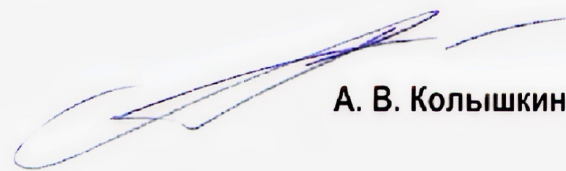
**Бавина Полина Александровна**

выступила с докладом

Участие в профессиональных конкурсах как  
средство формирования социального  
капитала и основа успешной школы

на секции «Социальный капитал как фактор  
формирования суверенной системы образования»

Директор института  
экономики и управления,  
председатель  
организационного комитета



**А. В. Кольшкин**

Проректор по научной работе



**С. А. Писарева**

23 ноября 2023 г.

Санкт-Петербург

